Rapport d'activité
2016

Franche-Comté Active
Générateur de confiance au service des territoires

CAP 2020

FRANCHE-COMTE **ACTIVE**
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

MEMBRE DU RÉSEAU FRANCE ACTIVE

En 2016

614
EMPLOIS CRÉÉS OU CONSOLIDÉS EN FRANCHE-COMTÉ

188
PROJETS ACCOMPAGNÉS ET FINANCÉS
+ 20 %

5,1 M€
MOBILISÉS EN CONCOURS FINANCIERS
+ 27 %

Pierre-François BERNARD
Président de Franche-Comté Active

La campagne 2016 a été marquée par la poursuite du plan stratégique CAP 2020 de l'association dans un contexte de changement d'échelle et de réforme territoriale sur l'ensemble des programmes engagés par l'association.

La coordination régionale avec Bourgogne Active est en marche avec la concrétisation de chantiers très prometteurs comme le développement d'un Fonds de Confiance renforcé sur l'ensemble de la grande région Bourgogne Franche-Comté ou la mise en place d'actions de communication mettant en avant le cœur de métier des fonds territoriaux.

Plus que jamais et tout en assumant le développement de son cœur de métier de financeur solidaire pour l'emploi, Franche-Comté Active a contribué à de nombreuses dynamiques de co-construction à l'échelle de la Bourgogne Franche-Comté.

L'expérimentation émergence initiée fin 2013 s'est structurée et a fédéré et coordonné autour du collectif « Générateur Bourgogne Franche-Comté », des acteurs engagés et organisés pour mieux accompagner tous les territoires de la grande région.

L'association participe à de nouvelles coordinations dans le domaine de la création d'entreprise en investissant le Carrefour des Entrepreneurs ou le Transfo, accélérateur d'innovations sociales.

L'ensemble de ces réalisations s'accompagne d'une vie associative riche avec des instances mobilisées et des comités d'engagement élargis qui accompagnent de plus en plus de projets engagés au service des territoires.

L'association, nourrie par son projet associatif défini en 2015 et son attachement aux valeurs du réseau France Active, a su répondre aux défis et aux ambitions exprimées par les bénévoles, les salariés et les bénéficiaires en mettant la confiance au centre de l'action. Cette confiance et cette envie de « territoire » que j'ai souhaité partager dès le début de mon mandat a été portée avec énergie par toutes les forces vives de l'association que j'ai animé avec beaucoup de satisfaction depuis 2010. Merci à tous pour leur engagement.

De nombreux défis restent à relever pour jouer longtemps notre rôle de catalyseur et de générateur de confiance sur les territoires. C'est le moment de renouveler la présidence pour donner un nouveau souffle à ce qui a été construit depuis 2010 aux côtés d'une équipe d'administrateurs engagée et impliquée.
Je souhaite en tant que président sortant que la belle communauté de confiance que nous avons initiée reste longtemps le fil rouge qui permettra à l'association de poursuive son adaptation permanente ; continuer à être force de proposition pour repenser l'économie nouvelle ; et créer ces nouveaux chemins, ces nouveaux lieux où confiance et espérance interagissent au service des territoires.

UNE MISSION

FAVORISER LA CRÉATION D'EMPLOIS EN FRANCHE-COMTÉ

3 AXES

LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES SOLIDAIRES
LA CRÉATION DE PETITES ENTREPRISES
L'APPUI AUX TERRITOIRES

UN MÉTIER

RÉVÉLER, ACCOMPAGNER ET FINANCER LES PROJETS

2016 : génération des premiers emplois pour *émergence*

2016 est une année de transition entre l'expérimentation et le déploiement de la méthode générale qui a été testée avec 6 territoires, évaluée, modélisée, validée et est prête à être proposée à de nouveaux territoires.

Suite à l'expérimentation, trois territoires francs-comtois ont poursuivis la démarche *émergence* en 2016. Les premiers emplois ont été créés et les perspectives de développement des entreprises du territoire issues de la démarche sont prometteuses. *émergence* a obtenu l'appellation "Fabrique à initiative" en octobre 2016 et est donc membre du réseau national animé par l'AVISE.

En 2016, *émergence* s'est associée à d'autres partenaires au sein du "Générateur Bourgogne-Franche-Comté". Ce collectif fédère quatre acteurs (*émergence*, GRAIS, CLUSTER JURA et GO UP) au service du développement territorial. En 2016, *émergence* s'est engagée dans la coordination du collectif et accompagnera le déploiement de la méthode sur la Région Bourgogne Franche-Comté.

2016 : Première année de fonctionnement pour le Transfo !
Le collectif d'acteurs (BGE, Coopilote, *émergence* et Franche-Comté Active) qui se définit comme un accélérateur collaboratif d'innovation sociale s'est renforcé, a affiné son organisation en travaillant sur la complémentarité de son offre d'accompagnement. Animé et coordonné par *émergence*, le Transfo apporte une réelle plus-value aux porteurs de projets qui bénéficient d'un regard collectif bienveillant et constructif tourné vers la réussite des projets socialement innovants.

2016 a permis d'accueillir une cinquantaine de nouveaux porteurs, d'accompagner 8 nouveaux projets et de permettre 4 créations de projets solidaires.

Ils nous soutiennent

L'ESS, l'humain au cœur de l'économie

Association Vergers Retrouvés - La Chapelle sur Furieuse (39)

36
Projets financés (+ 3 %)

1,3 M€
Mobilisés

88
Structures suivies en post financement

443
Emplois créés et consolidés

ACCOMPAGNER ET FINANCER LES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Franche-Comté Active s'engage auprès des associations et entreprises sociales et solidaires pour faciliter la création ou le développement de leur activité économique et de leur mission sociale.

En mettant à disposition des conseillers « experts » des problématiques économiques et financières, il permet aux entrepreneurs de viabiliser leurs projets et d'accéder aux circuits bancaires et financiers.

L'accompagnement débute avec une phase d'expertise au cours de laquelle l'entrepreneur et le chargé de mission analysent ensemble le projet selon plusieurs critères : impact social, aspects économiques et financiers, organisation interne, environnement et stratégie...

Cette analyse complète permet d'identifier les zones de risques du projet et les points de vigilance auxquels le porteur est alors sensibilisé. A l'issue de cette étape, ils définissent le montage financier le plus adapté aux besoins de la structure.

Si nécessaire, l'entrepreneur peut être appuyé dans l'organisation d'un tour de table financier, et en premier lieu avec ses partenaires bancaires, pour favoriser l'entrée de nouveaux financeurs.
Le dossier est ensuite porté par le chargé de mission auprès d'un Comité d'engagement – composé de bénévoles, de banquiers, d'experts comptables, d'acteurs de l'ESS et d'institutions –, qui accorde ou non le soutien financier sollicité.

L'accompagnement se poursuit sur toute la durée du financement, notamment en cas de difficulté.

Témoignage

Vergers Retrouvés

La Chapelle sur Furieuse (39)

Vergers Retrouvés a été créée en 2012, sur l'initiative de plusieurs citoyens engagés pour une gouvernance collégiale. Cette association a pour but de préserver et développer le patrimoine fruitier rural, local et de valoriser ses richesses culturelles, alimentaires, et paysagères. Grâce à la production de jus de pommes issues de vieux vergers non traités, l'association salarie une personne en contrat aidé et met en place des activités pédagogiques de sensibilisation. Elle a pour projet de créer un atelier de pressage et ainsi offrir un service à toutes les personnes souhaitant transformer et conserver leurs fruits.

Yorgos Teriakidis

Salarié de l'association

« Lorsque l'on est porteur de projet, surtout dans le milieu associatif il est important d'être en connexion avec les différents systèmes d'aides et de soutien, » indique Yorgos Teriakidis, salarié de l'association. *« A la création de notre projet nous étions à la recherche de soutien financier mais aussi d'un accompagnement, plus en termes de compétences et d'informations.*
Nous avons donc contacté Franche-Comté Active spécifiquement pour son dispositif Cap sur Nos Territoires. Son accompagnement nous aide considérablement dans notre projet. Avec un regard extérieur et pertinent qui amène de nouvelles approches, qui met le doigt sur des points d'attention et qui grâce à son expérience, nous aide à créer une stratégie financière. C'est aussi un contact régulier et constructif qui nous permet d'avancer prudemment mais sûrement vers notre but. »

Accompagnement

- Accueil et identification des besoins
- Expertise économique, sociale et financière du projet
- Conseils et aide au tour de table financier

59
PROJETS EXPERTISÉS
+ 23 projets réorientés

36
PROJETS PRÉSENTÉS
en comité d'engagement

36
PROJETS FINANCÉS

Financement

	Nombre d'interventions	Montant total en 2016	Évolution / 2015 (Montant)
Garanties de prêts bancaires	15	267,5 K€	+ 85 %
Prêts solidaires	26	463 K€	- 66 %
Fond de confiance	4	108 K€	- 25 %

Cap Sur Nos Territoires

L'appel à initiatives Cap sur Nos Territoires a pour objectif de soutenir les associations et entreprises solidaires employeuses développant un projet d'activité avec un impact social ou sociétal durable sur un territoire rural. L'idée est de permettre aux projets retenus de bénéficier d'un accompagnement global associant financement solidaire de Franche-Comté Active et appui à la formalisation de la stratégie de l'association en mobilisant à la fois les partenaires de l'accompagnement et les acteurs locaux. Afin de permettre aux projets de disposer des meilleurs conditions de réussite, un accompagnement et un suivi adaptés sont mobilisés sur des durées pouvant aller jusqu'à 24 mois.

Pour cette première édition, près d'une quinzaine d'associations ont candidaté, 6 projets ont été retenus dont 3 d'ores et déjà financés :

- **Athénas**, centre de sauvegarde de la faune sauvage pour un projet de développement de leur capacité d'hébergement et de soins (Jura)
- **Familles Rurales** des Brimbelles pour le développement et le maintien de l'accueil périscolaire des enfants en territoire rural (Doubs)
- **Epicerise** dans l'objectif de développer dans des zones rurales des services d'épicerie solidaire au bénéfice des familles les plus modestes (Haute Saone)

Utilité sociale du projet

25 %	Insertion
17 %	Culture
11 %	Environnement
8 %	SCOP/SCIC
8 %	Education populaire
8 %	Formation
6 %	Médico-social
5 %	Entreprise insérante
3 %	BIO filière courte
3 %	Entreprise adaptée
3 %	Service à la personne
3 %	Autre

Les TPE, vivier d'emplois des territoires

Food-truck Marmite Vagabonde à Pomoy - Claire Chauvez et Martine Jouvelot

Claire Chauvez
co-gérante du food-truck Marmite Vagabonde à Pomoy (70)

Notre chargé de mission nous a donné des conseils judicieux sur de nombreux points, notamment sur le calcul des prix de revient de nos plats. Il a été très réactif et disponible.
La coordination entre les différents partenaires (banque, comptable,...) a été gérée efficacement par vos services. Un vrai plus pour nous.
De plus c'est grâce à Franche-Comté Active que nous avons réalisé une campagne de financement participatif sur le site de Bulb in town, campagne très bénéfique pour nous !
Bref, un accompagnement complet du financement à l'assiette !

121
Porteurs de projets financés (+ 26 %)

3,6 M€
De financements mobilisés (+ 110 %)

183
Emplois crées ou consolidés (+ 22 %)

Représentant du réseau France Active en région, Franche-Comté Active soutient les entrepreneurs qui s'engagent sur leur territoire, dans un projet qui dépasse la simple recherche du profit économique : création de leur propre emploi, maintien et dynamisation du tissu local, préservation de l'environnement, insertion par l'activité économique, innovation sociale, accès à la culture, ...

A TOUS LES STADES DE VIE DE LEUR ENTREPRISE...

De l'émergence au changement d'échelle, nous les accompagnons dans leurs problématiques financières à tous les stades de vie de leur entreprise.

Nous mobilisons les financements les plus adaptés à leur projet (prêts solidaires, garanties d'emprunt, primes...) et nous leur ouvrons l'accès à notre large réseau de partenaires économiques et sociaux.

Notre équipe, qui réunit 10 salariés, intervient sur l'ensemble du territoire. Elle accueille, oriente et conseille les entrepreneurs au quotidien. Elle est appuyée par une équipe de 33 bénévoles professionnels qui contribuent à l'évaluation des projets et de leur besoins financiers.

...POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ

Nous sommes convaincus que chaque entrepreneur peut devenir un véritable acteur de son territoire. Nous mettons à leur disposition nos savoir-faire pour leur donner les moyens de créer et de réaliser leur potentiel d'engagement.

Interview entrepreneure

Murielle Maronne,

Créatrice d'outils pédagogiques, Par Cours et Par Thèmes à Belfort (90)

L'accompagnement par Franche-Comté Active est un sérieux avantage à plusieurs titres. Dans l'état d'esprit d'abord, la chargée de mission de Franche-Comté Active a su trouver le ton et le tempo pour m'épauler judicieusement dans une période charnière pour mon projet et pour moi même.

Bénéficier de l'expertise d'une professionnelle de la création d'entreprise est un atout lorsque cette compétence technique se double de qualités humaines faites, entre autres de bienveillance et de respect. Dans ma recherche de financement, la présence de Franche-Comté Active à mes côtés, a été capitale. En pleine période de développement de ma start - up, bénéficier d'un prêt bancaire était un véritable casse-tête. La garantie et le prêt de Franche-Comté Active ont permis de décrocher le « oui » tant attendu.

Enfin, le suivi mis en place, qui s'enrichit et s'étoffe au fil du temps est révélateur d'un sentiment de confiance et d'intérêt de part et d'autre.

Accompagnement

- Accueil et identification des besoins
- Expertise économique, sociale et financière du projet
- Conseils et aide au tour de table financier

171
PROJETS EXPERTISÉS (+ 11 %)

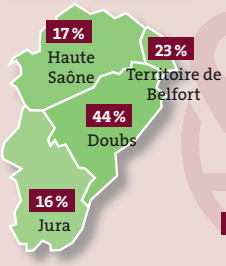
152
PROJETS PRÉSENTÉS
en comité d'engagement (+ 3,4 %)

110
PROJETS FINANCÉS

Financement

	Nombre d'interventions	Montant total en 2016	Évolution / 2015 (Montant)
Garanties de prêts bancaires	104	1,8 M€	+ 12,5 %
Prêts mobilisés grâce à la garantie	-	2,8 K€	stable
Prêts NACRE	79	384 K€	+ 10 %
Primes/fondations partenaires	9	18,5 K€	- 58 %

Impact territorial



repartition des Entreprises financées par FCA

Témoignage partenaire

Alice Lauriot dit Prévost

Responsable Partenariats & Marketing, Bulb in Town

« Franche-Comté Active a été un de nos 1ers partenaires au sein du réseau France Active ! Etabli en avril 2015, cela fait plus de 2 ans que nous collaborons et que nous accompagnons leurs porteurs de projet sur la thématique Financement Participatif, lorsque les conseillers estiment que le projet s'y prête et que l'entrepreneur souhaite s'engager dans la démarche.

La spécificité Franche-Comté Active ? Un taux de succès des campagnes à 100 % ! 9 collectes lancées, 9 collectes réussies, 9 fois l'objectif a été atteint dans le temps imparti.
Au total, 33 372 € ont été collectés auprès de 499 personnes, pour booster le développement de projets accompagnées par Franche-Comté Active. Restaurant mexicain, salon de thé, école de cirque, chocolaterie artisanale, ferme de polyculture.... Autant de projets et de contreparties alléchantes ! Pour guetter les prochaines, ça se passe sur Bulb in Town, en sélectionnant "Franche-Comté" sur la carte. »

Franche-Comté Active,
membre du réseau France Active

France Active,
plus qu'un réseau

Réseau national dédié à l'accompagnement et au financement des entrepreneurs, France Active soutient chaque année plus de 7 000 projets et gère un portefeuille de 31 000 entreprises.
En complément de son action de financement, France Active conseille 2 500 structures de l'Économie sociale et solidaire dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).
Pionnier de la finance solidaire, France Active présente la particularité d'animer plusieurs sociétés financières d'envergure : la Société d'Investissement France Active, France Active Garantie, France Active Financement.
Pour déployer son action au plus proche des enjeux économiques et sociaux, France Active a créé avec ses partenaires un réseau de 42 structures locales, qui inscrivent son action dans tous les territoires.

France Active en 2016

35 698
EMPLOIS CRÉÉS OU CONSOLIDÉS

7 362
PROJETS ACCOMPAGNÉES ET FINANCÉS

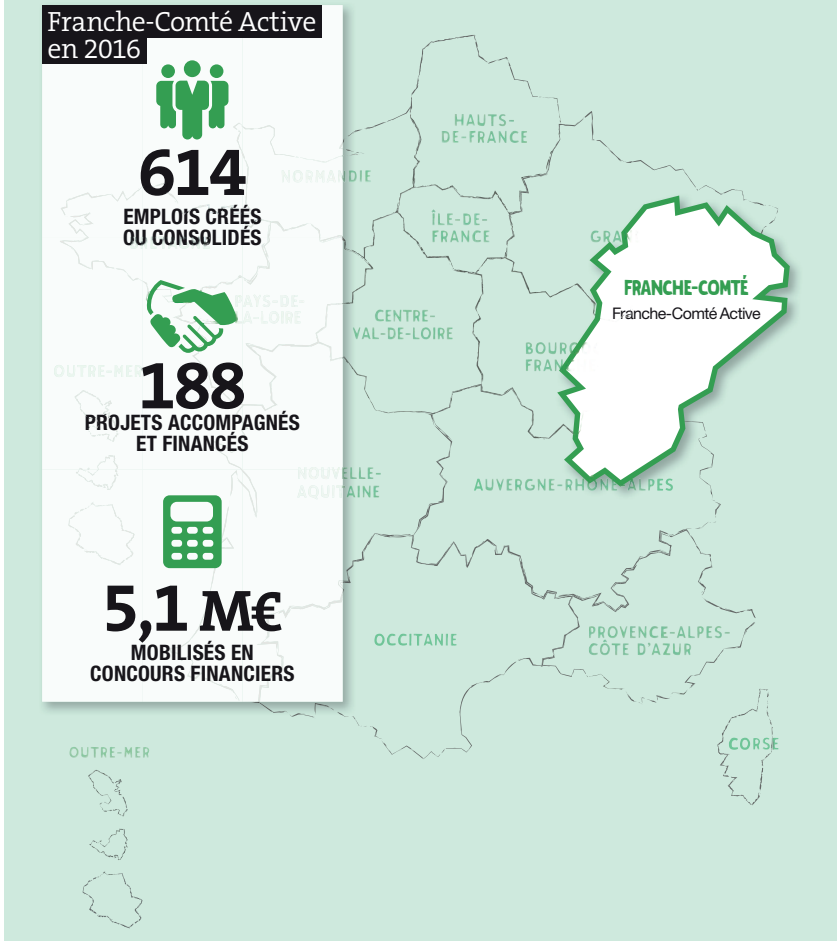
269 M€
DE CONCOURS FINANCIERS MOBILISÉS

Franche-Comté Active en 2016

614
EMPLOIS CRÉÉS OU CONSOLIDÉS

188
PROJETS ACCOMPAGNÉS ET FINANCÉS

5,1 M€
MOBILISÉS EN CONCOURS FINANCIERS



Réalisation : Chloé Colarossi pour La Solution Créative / Crédits photo : DR, Franche-Comté Active / Ce document est Imprimé sur du papier 100 % recyclé.

FRANCHE-COMTE ACTIVE
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

10, avenue Clémenceau
25 000 Besançon
Tél : 03 81 25 07 60
contact@franchecomteactive.org
www. franchecomteactive.org

RÉGION BOURGOGNE FRANCHE COMTE
GROUPE Caisse des Dépôts
l'Europe s'engage en France avec le FSE