LIBÉRONS L'ÉNERGIE ENTREPRENEURIALE !

Rapport d'activité **2016**

BRETAGNE **ACTIVE**
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

MEMBRE DU RÉSEAU FRANCE ACTIVE

Claude Robert
Président de Bretagne Active

Bretagne Active est plus que jamais au cœur de l'action aux côtés des entrepreneurs sans cesse plus nombreux à s'engager dans la création d'emplois sur tout le territoire de la région Bretagne.

Bretagne Active est, dans un environnement en très grande évolution, forte de son appartenance au réseau National France Active, de son expérience accumulée depuis plus de vingt années, des liens de confiance noués au fil du temps avec tous ses partenaires et surtout de son appétit pour l'innovation sociale, territoriale et environnementale.
Bretagne Active est avec ses 7 antennes, dans un maillage équilibré sur tout le territoire, au plus près des entrepreneurs pour les accompagner dans la conduite et la réussite de leur projet.
Bretagne Active est fière de réunir autour de chaque projet des bénévoles professionnels du territoire. Ils apportent en Comité d'engagement leur enthousiasme et leur compétence dans une décision collégiale souveraine.
Bretagne Active, c'est un Conseil d'Administration étoffé entièrement mobilisé sur la pleine réussite de l'Association dans la réalisation de toutes ses missions envers nos entrepreneurs, c'est une équipe de collaborateurs jeunes et dynamiques à l'écoute des créateurs pour faciliter l'émergence de leurs projets et les accompagner sur le chemin de la réussite.
Bretagne Active agit, en étroite collaboration, dans un souci permanent de transparence et de complémentarité, avec tous les réseaux pour favoriser le retour à l'emploi.
Bretagne Active remercie vivement tous ses partenaires pour leur fidélité et leur confiance renouvelée au fil de ces années : de Rennes métropole, de Quimper Bretagne Occidentale, Auray Quiberon Terre Atlantique, Vannes Agglomération, des départements des Côtes d'Armor, Finistère, Ille et Vilaine et Morbihan, de la région Bretagne, de l'État et de l'Europe sans oublier le soutien indéfectible de la Caisse des dépôts.
Bretagne Active forte de tous ces soutiens est en capacité de faire face à un environnement en perpétuel mouvement avec confiance et enthousiasme pour le meilleur accompagnement des entrepreneurs bretons.

NOS VALEURS

Renforcer l'autonomie des individus

Privilégier la complémentarité avec nos partenaires

favoriser le financement d'une économie bretonne qui a du sens

Agir au cœur des territoires

Co-construire de manière innovante et évolutive

Christian Sautter
@franceactive

Suivre

France Active accompagne l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs. Elle leur donne le pouvoir d'agir et de transformer la société.

AU-DELÀ DE L'OUTIL FINANCIER

PY Blouch
Délégué Général

Bretagne Active finance désormais, à travers ses 20 points d'ancrage territoriaux, plus de 570 entrepreneurs de toute nature chaque année en Bretagne et compte plus de 1000 bénéficiaires de ces actions d'accompagnement et financement, de tout statut juridique, de la petite association culturelle à l'entreprise d'insertion de plusieurs dizaines de salariées en passant par le maintien du dernier commerce de centre-bourg.
Bretagne Active est connue et reconnue depuis plus de 20 ans pour ses activités d'intervention en garantie, permettant la bancarisation des projets et donc la création/préservation de l'emploi.
Nous travaillons désormais à démultiplier les connexions entre nos bénéficiaires, leur mise en réseau aboutissant à des projets de coopération (relations d'affaire, réponses groupées à des appels à projets…) vectrice de valeur ajoutée.
Nous apportons également une réelle plus-value de sécurisation des projets au-delà de la mise en place d'outil par la prévention du risque issu d'un diagnostic de risque réalisé par les chargés de mission et complétée par une approche collective des dossiers en comité d'engagement. Ces comités regroupent des professionnels de l'accompagnement et des partenaires bancaires qui limitent le risque de défaillance.
Enfin, Bretagne Active intervient aujourd'hui dans le cadre d'une politique globale de développement économique au côté de nos partenaires, en menant des actions volontaristes sur les territoires en difficulté pour favoriser le développement de projets entrepreneuriaux aboutis dans les quartiers et les zones rurales.

#CONSEIL

Les équipes de Bretagne Active sont aux côtés de l'entrepreneur pour construire avec lui sa stratégie financière et lui donner les clés pour piloter son entreprise.

#FINANCEMENTS

De 1 000 € À 1,5 M€ adaptés à tous les besoins de l'entrepreneur :
+ Primes
+ Apports en capitaux
+ Prêts
+ Garanties d'emprunt bancaire

#MISE EN RÉSEAU

Bretagne Active permet à l'entrepreneur d'accéder à une communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques, d'épargnants solidaires et d'acteurs de la solidarité.

RÉSULTATS 2016

France Active et Bretagne Active se mobilisent pour rassembler des acteurs engagés dans une même direction : œuvrer pour l'émergence d'entreprises et la création d'emplois.
Les missions, le savoir-faire et le maillage territorial du réseau France Active permettent d'être au plus proche des besoins des entrepreneurs et d'accompagner les différents stades de maturité de leur projet.

> FRANCE ACTIVE

35 698
emplois créés ou consolidés

7 362
projets financés

31 000
entreprises en portefeuille
(au 31/12/2016)

269 M€
mobilisés dont...

221 M€
de prêts bancaires garantis

45 M€
de prêts solidaires

3 M€
de primes et subventions

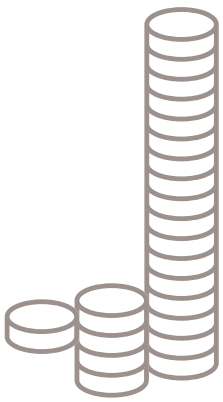
> BRETAGNE ACTIVE

3 709
emplois créés ou consolidés

642
projets financés

1 661
entreprises en portefeuille
(au 31/12/2016)

Dont 161 entreprises de l'économie sociale et solidaire



21,6 M€
mobilisés dont...

19,6 M€
de prêts bancaires garantis

1,4 M€
de prêts solidaires

26 K€
de primes

ACCOMPAGNEMENT

ACCUEIL ET IDENTIFICATION DES BESOINS

1 561

projets accueillis et réorientés

EXPERTISE

979

projets accompagnés

FINANCEMENTS, CONSEILS ET AIDE AU TOUR DE TABLE FINANCIER (DLA INCLUS)

642

projets financés

FOCUS

150

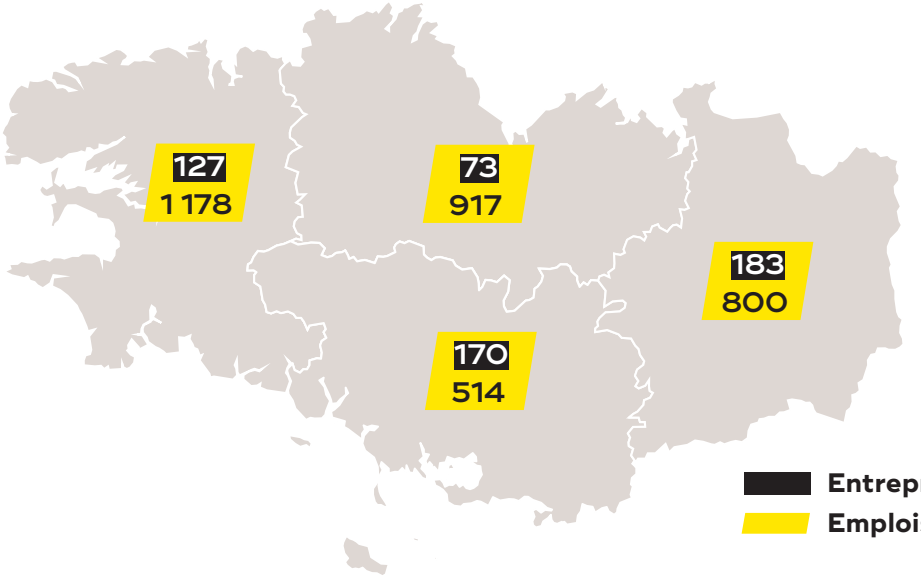
créateurs d'entreprise ont bénéficié du prêt NACRE

94

associations ont bénéficié d'une ingénierie individuelle DLA

46

projets ont rejoint le programme Fonds de Confiance depuis sa création en 2007



RÉPARTITION DES **ENTREPRISES FINANCÉES ET EMPLOIS CRÉÉS EN 2016***

* Financement France Active hors entreprises de travail temporaire d'insertion (ETTI), Fonds de Confiance et dispositifs locaux spécifiques.

#CONSEILLER

Accueil ***Accompagnement*** ***Engagement***

Les équipes de Bretagne Active sont aux côtés des entrepreneurs pour construire avec eux leur stratégie financière et leur donner les clés pour piloter leur entreprise. Grâce à notre savoir-faire, nous décelons, nous accompagnons et nous finançons des entrepreneurs qui n'auraient pas accès aux financeurs classiques. 9 entrepreneurs sur 10 estiment que l'accompagnement du réseau France Active a été déterminant dans la réussite de leur projet.

UN LABEL POUR LES ENTREPRENEURS

Par son action, Bretagne Active labellise le projet et permet aux entrepreneurs d'obtenir des prêts complémentaires auprès des banques et des investisseurs traditionnels. La présence et l'engagement de Bretagne Active aux côtés des entrepreneurs rassurent. Et ce bénéfice est directement mesurable : 4 entreprises sur 5 financées par notre réseau passent le cap des 3 ans. Un chiffre bien au-dessus de la moyenne nationale.

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ENTREPRENEURS

Les entrepreneurs changent et affichent des profils plus diversifiés : ils se lancent à tout âge, réinventent les métiers de l'artisanat, portent des modèles économiques plus innovants et numériques… Parce qu'ils veulent donner du sens à leur projet, , le réseau France Active s'attache à répondre au plus près des nouvelles attentes des entrepreneurs.

#SUIVI DES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Joël Triballier
Responsable de pôle ESS

Bretagne active est parfois cataloguée comme un financeur des entreprises ESS et uniquement cela …. Ce qui est totalement erroné.
En effet, nous travaillons au quotidien auprès de 160 entreprises solidaires bénéficiaires. Ce suivi consiste à analyser les bilans comptables passés, réaliser un entretien et une fiche de suivi comportant une cotation du risque mais aussi faciliter la mise en réseau, conseiller, comparer avec d'autres structures bretonnes …bref donner un regard extérieur, critique parfois, mais toujours bienveillant. En conclusion, Bretagne active, financeur solidaire pour l'emploi, oui, mais surtout partenaire sur la durée des entreprises ESS bretonnes.

"LE DLA A AMENÉ LE CPIE À ÉLABORER LE PLAN D'ACTIONS PERTINENT À METTRE EN ŒUVRE "

Georges Delpont
et l'équipe du CPIE

A bénéficié en 2016

Mission de conseil
6 JOURS
Stratégie économique

Le Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement (CPIE) de Belle-Ile-en-Mer, membre du réseau national des CPIE, est une association Loi 1901 œuvrant depuis 1990 au sein de deux domaines d'activités complémentaires :

+ L'éducation à la nature et à l'environnement,
+ L'accompagnement de projets et de démarches environnementales.

Il y a peu, en raison de plusieurs facteurs, la situation financière du CPIE s'est dégradée, menaçant l'équilibre de sa structure professionnelle. La structure a donc sollicité l'appui d'un DLA afin de structurer un plan d'actions visant à assurer sa pérennité. Elle a ainsi bénéficié d'un diagnostic éclairé et éclairant de Bretagne Active, et d'une prise de recul permise par la méthodologie apportée par un consultant, aboutissant à un plan d'actions pluriannuel, qui porte déjà ses premiers fruits, dans l'objectif d'assurer une situation financière saine.
Guillaume Février, son directeur, insiste sur le fait que le DLA n'a pas travaillé à la place du CPIE, mais a bien amené ses membres à élaborer eux-mêmes le plan d'actions pertinent à mettre en œuvre.

Focus *Le DLA Morbihan*

Emilie Glet chargée de mission dla depuis 2014

Émilie, Qu'est ce que le DLA et à qui peut en bénéficier ?
Afin d'apporter un soutien aux structures de l'ESS, le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) du Morbihan, financé par l'État, la Caisse des Dépôts, la Région Bretagne et l'Europe, permet d'apporter un appui technique aux associations, coopératives, entreprises d'insertion et entreprises adaptées pour les aider à se développer, se professionnaliser et renforcer leurs actions sur le territoire. La prise en charge de l'intervention du consultant est gratuite pour les bénéficiaires.

Combien avez-vous eu de bénéficiaires sur le Morbihan ?
Le DLA Morbihan représente sur 2016 : 41 structures accueillies, 24 diagnostics partagés réalisés et 22 ingénieries lancées, 29 structures suivies.

#FINANCER

Garanties ***Prêts*** ***Fonds propres*** ***Primes***

Les entrepreneurs sont confrontés au quotidien à des problématiques financières qui les empêchent de se concentrer sur leur projet d'entreprise. A l'issue de la phase de conseil pendant laquelle l'entrepreneur bénéficie gratuitement d'un accompagnement financier poussé, Bretagne Active met à leur disposition une gamme de financements solidaires.

UN APPUI DÉCISIF POUR LES ENTREPRENEURS

Une fois le projet sécurisé par nos chargés de financement en lien avec l'entrepreneur, l'analyse et le plan de financement sont présentés à un comité d'engagement composé d'experts bénévoles issus du territoire. Il apporte ses recommandations et décide de la mobilisation des financements à apporter : garanties d'emprunt bancaire, prêts, apports en fonds propres et primes.

DES PROJETS CRÉATEURS D'EMPLOI ET PÉRENNES

Nous nous engageons auprès des projets complexes, qui peuvent avoir du mal à trouver des financements auprès des financeurs traditionnels. Nous permettons aux créateurs d'entreprise d'accéder à des crédits bancaires à des conditions favorables (taux d'intérêt du marché et cautions solidaires limitées). Par notre intervention, nous faisons levier sur les levées de fonds des entreprises solidaires. Pour tous, nous les aidons à instaurer une relation durable et de qualité avec leurs financeurs pour leur donner les moyens d'agir et de créer de l'emploi sur leur territoire.

Le point de vue de...

Romain Teillon

Chargé de mission TPE à Lorient

L'antenne lorientaise a vu le jour en septembre 2015. Il s'agissait de pouvoir répondre à un besoin tout en venant étoffer notre maillage du territoire entre Quimper et Vannes. Ce développement nous a permis d'intervenir sur la création ou la reprise de plus de 120 entreprises sur le secteur. Ma mission est de recevoir les porteurs de projet, retranscrire et analyser leur projet sous différentes approches pour pouvoir en faire la présentation devant une commission de partenaires locaux qui détermine l'octroi ou non de notre soutien.

Cédric Boudin et **Bernt Weber** gérants de Splashelec

Ont bénéficié en 2016

d'une intervention an garantie Loi Galland (FAG) sur un prêt de

30 000 €

et d'un prêt Nacre à taux O % de

3 000 €

#ENTREPRENDRE ET INNOVER

SPLASHELEC, c'est la voile accessible à tous grâce à la technologie. Chez SPLASHELEC nous pensons que ce sport doit être accessible à tous : enfants, adultes débutants, seniors et personnes en situation de handicap.

Profiter des bienfaits de la mer, du soleil et des embruns. Pour rendre la voile plus simple et plus fun et offrir à tous la possibilité d'aller tirer un bord pour aller sur la jolie plage de l'île d'en face, nous avons développé un système mêlant mécanique et électronique.

Ce système intelligent va permettre de piloter le bateau très facilement grâce à deux joysticks, comme un jeu vidéo, mais sur l'eau ! Le soutien de Bretagne active nous a permis de trouver les partenaires financiers nécessaires à notre développement !

Notre dernière actualité, c'est notre bateau, nous avons décidé de construire un bateau élégant (comme ceux du Vendée Globe) et toujours aussi simple à piloter grâce aux joysticks.

A tester à partir de l'été 2017.

Focus

Paul Leveugle

Responsable de clientèle entreprise au Crédit Mutuel de Bretagne)

Notre collaboration active avec Bretagne Active a débuté il y a maintenant 10 ans. Nous avons été la première banque présente aux comités. Ceux-ci réunissent les professionnels du secteur et permettent des échanges constructifs sur les projets présentés avant une prise de décision à la majorité. Nous avons entretenu le lien via des interventions dans nos réunions rassemblant les responsables professionnels du secteur. Les visites de Bretagne Active au sein de nos agences ont permis d'identifier les intervenants, ce qui facilite fortement les échanges futurs. Une belle collaboration depuis de nombreuses années ! Merci aux équipes !

Répartition des banques par nombre de projets garantis

- **50 %** Arkéa
- **21 %** Crédit Agricole
- **16 %** Banque Populaire
- **8 %** CIC
- **6 %** Crédit coopératif
- **5 %** Autres banques

#METTRE EN RÉSEAU

Connection **Coopération** **Confiance**

Les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort et d'accéder à des réseaux d'acteurs territoriaux pour s'inscrire dans la durée. Bretagne Active leur permet d'accéder à une communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques et d'acteurs de la solidarité.

ACTEUR DE LA CHAÎNE D'ACCOMPAGNEMENT…

En lien avec l'ensemble des acteurs de la création d'entreprise et de l'Économie sociale et solidaire, Bretagne Active place l'entrepreneur au cœur de la chaîne de l'accompagnement. Objectifs : guider, orienter et contribuer à l'animation du parcours de l'entrepreneur et favoriser l'inclusion bancaire des plus fragiles.

…ET CATALYSEUR DES TOURS DE TABLE FINANCIERS

Bretagne Active apporte son soutien aux entreprises solidaires à toutes leurs phases de vie, et les accompagne dans les mutations que traverse le secteur : restructurations, émergence d'une activité innovante, essaimage… Notre capacité d'analyse et nos relations partenariales avec tous les acteurs du territoire permet d'intervenir efficacement pour faire vivre leur projet : organisation de tour de table financier, mise en réseau (investisseurs, banquiers, mécènes…), effet levier. Pour accroître cette capacité de mise en réseau, Bretagne Active œuvre en permanence au développement d'un environnement favorable et de coopérations utiles aux entrepreneurs engagés.

Focus

La Région Bretagne et la Caisse des dépôts : des partenaires essentiels

Si Bretagne Active développe tous les ans des actions d'accompagnement et de financement au service de l'entrepreneuriat breton, sous toutes ses formes, c'est avant tout grâce à l'action conjointe de la Caisse des dépôts et de la Région Bretagne, qui au-delà des dotations d'outils financier et de lignes d'ingénierie, permettent à Bretagne Active de proposer un appui de proximité et des décisions décentralisées en soutenant son fonctionnement.

Ces deux partenaires historiques travaillent aussi en co-construction avec Bretagne Active dans la mise en œuvre de nouvelles actions, pour coller toujours davantage aux besoins des entrepreneurs.

Nos partenaires

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

UNION EUROPÉENNE

l'Europe s'engage en France

Région BRETAGNE

Côtes d'Armor le Département

QUIMPER COMMUNAUTÉ

MÉTROPOLE Rennes

Les unités départementales de la Direccte, en charge de l'insertion professionnelle des demandeurs d'emploi

"LA DIRECCTE SOLLICITE RÉGULIÈREMENT BRETAGNE ACTIVE"

La DIRECCTE est une direction régionale placée auprès du Préfet de région pour assurer le pilotage coordonné des politiques publiques du développement économique, de l'emploi, du travail, de la concurrence et de la protection des consommateurs.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique liée à l'Insertion par l'Activité Economique, la DIRECCTE sollicite régulièrement BA qui fait partager sa connaissance des structures de l'insertion, rencontrées pour la plupart, dans le cadre de ses activités d'accompagnement et de financement.

BA est également présent au comité des financeurs (seul membre non institutionnel) et aux CDIAE (technique et plénier).

Enfin, la DIRECCTE fait appel à ses services lorsqu'une expertise financière est requise sur des demandes et/ou dossiers bien spécifiques.

Au niveau du DLA, Bretagne Active est le partenaire opérationnel de ce dispositif chargé de sa promotion et de sa mise en œuvre au quotidien. Les pilotes et financeurs de cette mesure, dont la DIRECCTE, viennent d'ailleurs de lui renouveler leurs confiances en conventionnant BA pour les 3 prochaines années.

Le point de vue de...

Marion Jouffe

déléguée régionale Chantier École Bretagne

En Bretagne, l'association régionale Chantier Ecole réunit 36 structures portant des ACI et assure des fonctions d'accompagnement, de communication, de mutualisation, de conseil et d'outillage des structures adhérentes. En 2016, dans le cadre d'une convention d'actions avec le Conseil Départemental d'Ille et Vilaine et la fédération des entreprises d'insertion Bretagne, Chantier Ecole s'est appuyé sur les compétences de Bretagne Active en matière d'accompagnement financier de structures de l'ESS. De part son offre de service diversifiée et complète envers toute structure reconnue d'utilité sociale, Bretagne Active a pu accompagner collectivement les SIAE d'Ille et Vilaine au sein d'ateliers «fonds propres».

BRETAGNE ACTIVE
MEMBRE DU RÉSEAU FRANCE ACTIVE

France Active, plus qu'un réseau

Réseau national dédié à l'accompagnement et au financement des entrepreneurs, France Active soutient chaque année plus de 7000 projets et gère un portefeuille de 31 000 entreprises.

En complément de son action de financement, France Active conseille 2 500 structures de l'Économie sociale et solidaire dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

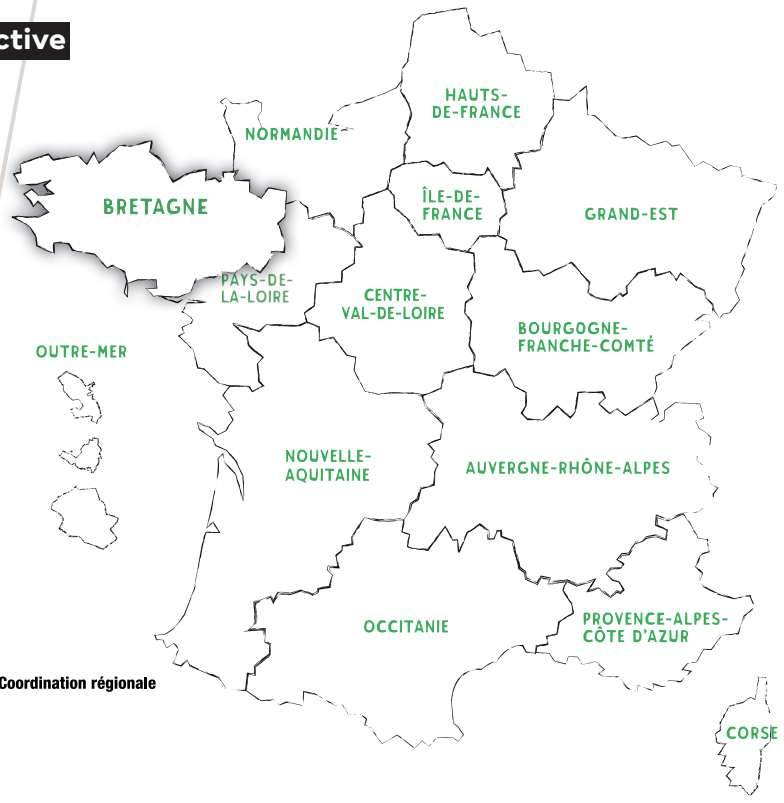
Pionnier de la finance solidaire, France Active présente la particularité d'animer plusieurs sociétés financières d'envergure : la Société d'Investissement France Active, France Active Garantie, France Active Financement.

Pour déployer son action au plus proche des enjeux économiques et sociaux, France Active a créé avec ses partenaires un réseau de 42 structures locales, qui inscrivent son action dans tous les territoires.

En 2016

France Active	Bretagne Active
35 698 emplois créés ou consolidés	**5 830** emplois créés ou consolidés
7 362 entreprises accompagnées et financées	**1 126** entreprises accompagnées et financées
269 M€ mobilisés en concours financiers	**13 M€** mobilisés en concours financiers

NOS IMPLANTATIONS



* Coordination régionale

BRETAGNE ACTIVE
www.bretagneactive.org
Espace Anne de Bretagne
15 rue Martenot - 35000 RENNES
Tél. : 02 99 65 04 00

BRETAGNE ACTIVE FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

Suivez-nous sur :
France Active - @franceactive

FRANCE ACTIVE FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI

GROUPE Caisse des Dépôts · EUROPEAN INVESTMENT FUND · l'Europe s'engage en France

Réalisation : Chloé Colarossi pour La Solution Créative / Crédits photo : DR, Bretagne Active, Philippe Dannic, Signature