PRÊTS POUR LE LANCEMENT & LA RÉUSSITE DE VOS PROJETS !

Les Curieux

Rapport d'activité **2016**

Rhône Développement Initiative

MEMBRE DES RÉSEAUX FRANCE ACTIVE Initiative France

Dominique Girard
Président de Rhône Développement Initiative

Dans un contexte économique difficile, RDI a poursuivi, en 2016, son activité au service du développement économique et social de son territoire.

Christian Sautter
@franceactive

Suivre

France Active accompagne l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs. Elle leur donne le pouvoir d'agir et de transformer la société.

Le professionnalisme de ses salariés, l'engagement des bénévoles et des parrains, le soutien financier des partenaires ont permis à plus de 300 entrepreneurs de mener à bien leurs projets de création ou de développement d'entreprise et à plus de 100 associations de bénéficier d'un appui conseil.
Pour y parvenir, RDI s'est attaché à décliner son projet stratégique sur les 4 axes majeurs qui le composent.
Au-delà des conseils et des financements apportés par RDI, une troisième action consiste à favoriser la mise en réseau des entrepreneurs grâce à l'animation de la communauté RDI.
Malgré des incertitudes sur l'obtention des ressources financières nécessaires à son bon fonctionnement, les équipes de bénévoles, les partenaires et les salariés de RDI restent mobilisés pour contribuer à la création d'emplois et d'activités nouvelles sur son territoire.

NOS VALEURS

Professionnalisme

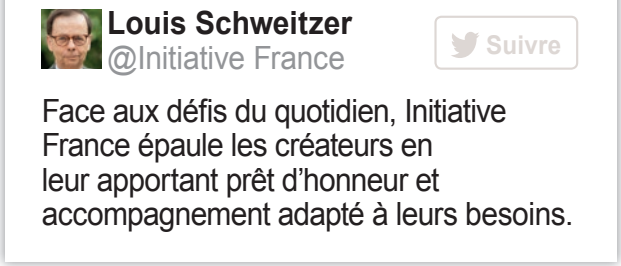
Proximité humaine et géographique

Simplicité d'intervention

Créateur de liens

Générateur de confiance

DONNER LES MOYENS D'AGIR AUX ENTREPRENEURS ENGAGÉS



Représentant des réseaux France Active et Initiative France sur le Rhône, **Rhône Développement Initiative soutient les entrepreneurs qui s'engagent sur son territoire, dans un projet qui dépasse la simple recherche du profit économique :** création de leur propre emploi, maintien et dynamisation du tissu local, préservation de l'environnement, insertion par l'activité économique, innovation sociale, accès à la culture...

A TOUS LES STADES DE VIE DE LEUR ENTREPRISE...

De l'émergence au développement, nous accompagnons les entrepreneurs dans leurs problématiques financières à tous les stades de vie de leur entreprise. Nous mobilisons les financements les plus adaptés à leur projet (prêts d'honneur/ solidaires, garanties d'emprunt bancaire) et nous leur ouvrons l'accès à notre large réseau de partenaires économiques et sociaux.

Notre équipe, qui réunit 15 salariés, intervient sur le Rhône. Présente sur la Métropole de Lyon et sur les Monts et Coteaux du Lyonnais, elle accueille, oriente et conseille les entrepreneurs au quotidien. Elle est appuyée par une équipe de 80 bénévoles professionnels qui contribue à l'évaluation des projets et de leur besoins financiers.

...POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ

Nous sommes convaincus que chaque entrepreneur peut devenir un véritable acteur de son territoire. Nous mettons à leur disposition nos savoir-faire pour leur donner les moyens de créer et de réaliser leur potentiel d'engagement.

#CONSEIL

Les équipes de Rhône Développement Initiative sont aux côtés de l'entrepreneur pour construire avec lui sa stratégie financière et lui donner les clés pour piloter son entreprise.

#FINANCEMENTS

De 1 000 € À 1,5 M€ adaptés à tous les besoins de l'entrepreneur :
+ Primes
+ Apports en capitaux
+ Prêts
+ garanties d'emprunt bancaire

#MISE EN RÉSEAU

Rhône Développement Initiative permet à l'entrepreneur d'accéder à une communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques, d'épargnants solidaires et d'acteurs de la solidarité.

RÉSULTATS 2016

Rhône Développement Initiative se mobilise pour rassembler des acteurs engagés dans une même direction : œuvrer pour l'émergence d'entreprises et la création d'emplois. Les missions, le savoir-faire et le maillage territorial des réseaux Initiative France et France Active permettent d'être au plus proche des besoins des entrepreneurs et d'accompagner les différents stades de maturité de leur projet.

> RDI DEPUIS SA CRÉATION

8 750
emplois créés ou consolidés

3 250
projets financés

1 000
associations accompagnées dans le cadre du DLA

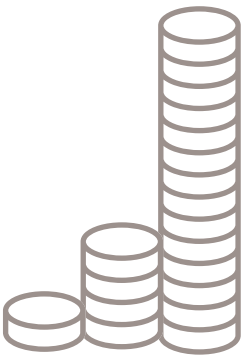
> RDI EN 2016

730
emplois créés ou consolidés

255
projets financés

107
associations accompagnées dans le cadre du DLA

1 000
entreprises en portefeuille
(au 31/12/2016)



16 M€
mobilisés dont...

13,5 M€
de prêts bancaires

2,5 M€
de prêts solidaires

ACCOMPAGNEMENT

ACCUEIL ET IDENTIFICATION DES BESOINS

1 000
projets accueillis et réorientés

EXPERTISE

458
projets accompagnés

FINANCEMENTS, CONSEILS ET AIDE AU TOUR DE TABLE FINANCIER

255
projets financés

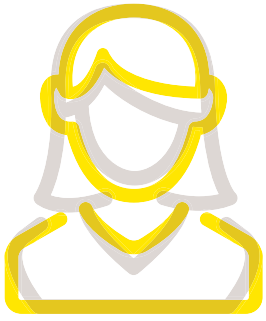
FOCUS

60
parrainages en cours : accompagnement de parrains auprès de jeunes entrepreneurs

107
associations ont bénéficié d'un accompagnement dans le cadre du DLA

40
entreprises solidaires financées dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire

PROFILS DES ENTREPRENEURS



37 %
des créateurs accompagnés sont des femmes

87 %
des créateurs accompagnés étaient des demandeurs d'emploi

63 % **Création**

12 % **Développement**

25 % **Reprise**

#CONSEILLER

Accueil ***Accompagnement*** ***Engagement***

Les équipes de Rhône Développement Initiative sont aux côtés des entrepreneurs pour construire avec eux leur stratégie financière et leur donner les clés pour piloter leur entreprise. Grâce à notre savoir-faire, nous décelons, nous accompagnons et nous finançons des entrepreneurs qui n'auraient pas accès aux financeurs classiques.

Armelle Martin
@Directrice de RDI

Suivre

Un accompagnement sur-mesure auprès de chaque entrepreneur, des financements adaptés à ses besoins et de belles rencontres à travers notre réseau : les 3 leviers de RDI

UN LABEL POUR LES ENTREPRENEURS

Par son action, Rhône Développement Initiative labellise le projet et permet aux entrepreneurs d'obtenir des prêts complémentaires auprès des banques et des investisseurs traditionnels. La présence et l'engagement de Rhône Développement Initiative aux côtés des entrepreneurs rassurent. Et ce bénéfice est directement mesurable : nous affichons un taux de pérennité supérieur à 80 % à 3 ans.

UNE NOUVELLE GÉNÉRATION D'ENTREPRENEURS

Les entrepreneurs changent et affichent des profils plus diversifiés : ils se lancent à tout âge, réinventent les métiers de l'artisanat, portent des modèles économiques plus innovants et numériques... Parce qu'ils veulent donner du sens à leur projet, Rhône Développement Initiative s'attache à répondre au plus près aux attentes des entrepreneurs.

#ENTREPRENDREPOUR L'EMPLOI

Les Petits Plus

Créée par Héléna Hugot, entourée d'une équipe de parents, de professionnels de l'éducation et d'entrepreneurs, l'association les Petits Plus a pour objectif de donner aux parents la capacité d'éduquer leurs enfants autrement. En 2016, pour réconcilier école et maison, l'association créée sa première « Ecole solidaire des enfants et des parents ». Nommée Bonvena, elle réunit en un même lieu une école maternelle, un espace de coworking, des activités périscolaires et des ateliers d'accompagnement à la parentalité bienveillante. Actuellement implantée dans le 7ème arrondissement de Lyon, l'association prévoit la création d'une deuxième école qui accueillera les plus petits, au sein d'une crèche. Les entrepreneurs sociaux à l'initiative des Petits Plus envisagent de faire évoluer le projet et d'essaimer ce nouveau modèle, en créant un réseau de « lieux éducatifs agiles ».

"RDI A SOUTENU LA STRUCTURATION D'ENVIE"

Le réseau ENVIE Rhône-Alpes

A bénéficié en 2016

de **200 K€**
Investis par la SIFA

Le réseau ENVIE est né d'une idée simple : la rénovation d'appareils électroménagers par des personnes éloignées de l'emploi et la revente de ces équipements à bas prix.

Aujourd'hui reconnu comme un acteur incontournable de l'Economie Sociale et Solidaire, du développement durable et de l'économie circulaire, ENVIE couvre le territoire national et est présent sur toute la filière des déchets d'équipements électriques et électroniques. Très présent en région Auvergne Rhône Alpes, les unités ENVIE du Rhône et de la Loire ont décidé de regrouper leurs activités industrielles en constituant le groupe ENVIE Rhône-Alpes.

En 2016, RDI a soutenu la structuration d'ENVIE Rhône-Alpes et de ses unités Envie Rhône et Envie Sud Est lors d'une levée de fonds organisée par le groupe :

- Entrée au capital d'Envie Rhône-Alpes à hauteur de 200K€ via la Société d'Investissement de France Active
- Intervention en garanties sur les emprunts bancaires contractés par les unités Envie Rhône et Envie Sud Est

Focus

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

Dispositif public porté par RDI sur le département du Rhône, le DLA permet de financer des missions de conseil au profit d'associations et d'entreprises solidaires sur la base d'un diagnostic partagé. Le DLA, par la mise à disposition de compétences professionnelles externes, vise à permettre aux associations et entreprises solidaires d'acquérir une plus grande autonomie de gestion, de renforcer leur ancrage territorial et de professionnaliser leur structure tout en développant les compétences des salariés et bénévoles.

Témoignage

FAF APRIDEV

Association luttant pour l'insertion des personnes déficientes visuelles

En 2016, RDI est intervenu auprès de l'association FAF APRIDEV dans le cadre du DLA. L'accompagnement a permis à l'association d'intégrer son projet dans un cadre stratégique plus global et de penser une organisation interne permettant de porter ces développements.

#FINANCER

Garanties **Prêts** **Fonds propres** **Primes**

Les entrepreneurs sont confrontés au quotidien à des problématiques financières qui les empêchent de se concentrer sur leur projet d'entreprise. A l'issue de la phase de conseil pendant laquelle l'entrepreneur bénéficie gratuitement d'un accompagnement financier poussé, Rhône Développement Initiative met à sa disposition une gamme de financements solidaires.

Entrepreneur financé par RDI

L'intervention de RDI auprès de ma banque a été un véritable levier : sans elle j'aurai eu du mal à obtenir un prêt et lancer mon projet

J'aime la page

UN APPUI DÉCISIF POUR LES ENTREPRENEURS

Une fois le projet sécurisé par nos chargés de financement en lien avec l'entrepreneur, l'analyse et le plan de financement sont présentés à un comité d'engagement composé d'experts bénévoles issus du territoire. Ils apportent leurs recommandations et décident de la mobilisation des financements : garanties d'emprunt bancaire, prêts, apports en fonds propres et primes.

DES PROJETS CRÉATEURS D'EMPLOI ET PÉRENNES

Nous nous engageons auprès des projets complexes, qui peuvent avoir du mal à trouver des financements auprès des financeurs traditionnels. Nous permettons aux entrepreneurs d'accéder à des crédits bancaires à des conditions favorables (taux d'intérêt du marché et cautions solidaires limitées). Par notre intervention, nous faisons levier sur les levées de fonds des entreprises solidaires. Pour tous, nous aidons à instaurer une relation durable et de qualité avec leurs financeurs pour leur donner les moyens d'agir et de créer de l'emploi sur leur territoire.

Le point de vue de...

Alain Pillon

Directeur du Pôle Entrepreneuriat & Innovation
Crédit Agricole Centre Est – Lyon Métropole

Le Crédit Agricole Centre Est est partenaire de RDI depuis 2010. Cet engagement pérenne confirme les valeurs communes que nous partageons – Proximité-Responsabilité-Solidarité-Utilité au Territoire - pour ensemble contribuer à la création, l'innovation et le développement de projets créateurs d'emplois. La complémentarité de nos expertises permet aujourd'hui d'apporter une confiance réelle dans nos solutions de financement et l'intérêt du Prêt d'honneur et de la garantie pour lever un prêt bancaire.
« Ensemble pour Coopérer, Entreprendre et Innover. »

#ENTREPRENDREPOUR LES TERRITOIRES

Grâce à son antenne locale, RDI accompagne également les entrepreneurs sur les Monts et Coteaux du Lyonnais. C'est le cas de l'exploitante Amélie BADOR.

Après plusieurs formations agricoles et en herboristerie, Amélie BADOR a décidé de créer sa propre exploitation dans son village à Chambost-Longessaigne dans les Monts du Lyonnais. Spécialisée dans la production de petits fruits rouges et de plantes aromatiques, médicinales et à parfum, elle s'est installée en agriculture biologique et paysanne. Elle gère tout le cycle de ses produits : elle fait sécher ses plantes pour proposer des mélanges de tisanes et elle transforme ses fruits en produits finis (confitures, coulis...). Investie dans la protection de l'environnement et le développement local, elle participe à plusieurs initiatives collectives et est membre, avec une autre entrepreneure accompagnée par RDI (Marie WASSON), d'une association qui promeut l'utilisation et la connaissance des plantes.

Focus
Have a Plan

Les risques environnementaux et technologiques, Camille Di Rocco et Matthieu Dubuis les connaissent sur le bout des doigts. C'est pourquoi, après leur Master spécialisé dans la gestion du risque, ils ont décidé d'en faire leur métier en créant leur propre bureau d'étude Have a Plan. À travers l'information, la prévention, la protection et la gestion des crises, ils peuvent ainsi travailler sur les risques liés aux inondations, menaces terroristes ou encore canicules. Grâce à un prêt d'honneur accordé par RDI, une garantie FGIF sur le prêt bancaire et une subvention CAP'JEUNES (allouée aux jeunes demandeurs d'emploi de moins de 26 ans), Camille et Matthieu ont trouvé les ressources financières nécessaires pour démarrer leur entreprise au sein de la pépinière à Saint-Fons (la Coursive d'Entreprises).

#METTRE EN RÉSEAU

Connection **Coopération** **Confiance**

Les entrepreneurs ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort et d'accéder à des réseaux d'acteurs territoriaux pour s'inscrire dans la durée. Rhône Développement Initiative leur permet d'accéder à une communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques et d'acteurs de la solidarité.

ACTEUR DE LA CHAÎNE D'ACCOMPAGNEMENT…

En lien avec l'ensemble des acteurs de la création d'entreprise et de l'Economie sociale et solidaire, Rhône Développement Initiative place l'entrepreneur au cœur de la chaîne de l'accompagnement. Objectifs : guider, orienter et contribuer à l'animation du parcours de l'entrepreneur et favoriser l'inclusion bancaire des plus fragiles.

…ET CATALYSEUR DES TOURS DE TABLE FINANCIERS

Rhône Développement Initiative apporte son soutien aux entreprises à toutes leurs phases de vie, et les accompagne dans les mutations que traverse le secteur : restructurations, émergence d'une activité innovante, essaimage… Notre capacité d'analyse et nos relations partenariales avec tous les acteurs du territoire permet d'intervenir efficacement pour faire vivre leur projet. Pour accroître cette capacité de mise en réseau, Rhône Développement Initiative œuvre en permanence au développement d'un environnement favorable et de coopérations utiles aux entrepreneurs.

Focus

La communauté RDI

RDI souhaite favoriser la mise en réseau, les espaces d'échanges et de mutualisation en faveur des entrepreneurs pour faire vivre sa communauté. Pour découvrir toute cette dynamique, nous donnons rendez-vous à nos entrepreneurs chaque mois à travers les rencontres RDI, sous forme d'ateliers thématiques, de visites d'entreprise ou de conférences. Parce que nous sommes convaincus que les échanges sont une source inépuisable d'enseignement, à l'occasion de ces événements, nos entrepreneurs peuvent rencontrer des experts, d'autres entrepreneurs, des bénévoles et des partenaires de RDI, le tout dans un cadre agréable et une ambiance conviviale.

Le parrainage

Nos entrepreneurs peuvent bénéficier du parrainage.

Le parrainage, c'est un apport professionnel et humain.

Le parrain/la marraine transmet à son/sa filleul-e son expertise, l'aide dans le développement de ses capacités de décisions, met à sa disposition son propre réseau professionnel et participe ainsi à la pérennité de l'entreprise.

Son engagement est aussi l'opportunité d'un épanouissement personnel grâce aux liens créés avec son filleul mais aussi avec les autres parrains de l'association.

“DES COLLABORATIONS NAISSANTES ENTRE ACTEURS DU TERRITOIRE SOUTENUS PAR RDI.”

La communauté RDI ne cesse de grandir et de plus en plus de partenariats voient le jour entre nos entrepreneurs. C’est le cas de Via Terroirs et Aux Bons Sauvages.

Dès leur premiers pas, l’équipe de *Via Terroirs*, plateforme d’aide à l’approvisionnement local, s’est mise à travailler avec *Aux Bons Sauvages*, restaurant basé à la Mulatière. Depuis maintenant un an et demi, *Aux Bons Sauvages* s’approvisionne chaque semaine auprès des producteurs locaux grâce à *Via Terroirs*.

Chacune de leur côté, les structures se sont associées à d’autres entreprises accompagnées par RDI : *My Petite Factory* et *Torü* s’approvisionnent aussi auprès des producteurs de *Via Terroirs*. Quant à *Aux Bons Sauvages*, le restaurant sert de lieu de livraison-dépôt pour les paniers de légumes de *Jardin d’Avenir*.

Pour favoriser ces mises en réseau et de futurs partenariats, RDI joue un rôle de facilitateur en organisant régulièrement des événements.

Témoignage de

Carole Cabanis et son parrain Pierre Jacquier
Scarole et Marcellin

Pierre Jacquier est un parrain à l’écoute qui aime toujours aiguiller ses filleuls : *« Ce qui me motive c’est de leur poser des questions et de suivre leur parcours pas à pas. »* Durant plus d’un an, il a aidé l’entreprise Scarole et Marcellin à se développer. *« Je crois que je joue un rôle de miroir et de confident. Carole Cabanis et son mari ont besoin d’avoir mon avis et de prendre du recul. »* Trois ans après l’ouverture de l’épicerie, le succès est au rendez-vous.

« Nous n’arrivions pas à passer le pas de l’embauche, ça nous terrifiait. Pierre nous a rassurés et nous a dit d’y aller sereinement. » Après trois embauches, le couple n’a plus peur d’aller de l’avant. *« Sa vision à long terme nous a permis d’avoir une feuille de route et de faire croître notre entreprise. »*

RHÔNE DÉVELOPPEMENT INITIATIVE
MEMBRE DES RÉSEAUX FRANCE ACTIVE ET INITIATIVE FRANCE

RDI a pour objectif d'accompagner toute initiative créatrice d'emploi, à titre individuel ou collectif, sur le département du Rhône. Pour ce faire, RDI accompagne, propose des solutions de financement adaptées aux entreprises/associations et facilite la mise en réseau entre elles.

RDI – Rhône Développement Initiative
2, place André Latarjet 69008 Lyon
Tél. : 04 37 28 68 68
Email : rdi@rdi.asso.fr
www.rdi.asso.fr

Antenne des Monts et Coteaux du Lyonnais
Chez le Syndicat de l'Ouest Lyonnais
25, chemin du Stade 69670 Vaugneray
Tél. : 06 45 68 21 07
Email : gaudin@rdi.asso.fr

Rhône Développement Initiative
MEMBRE DES RÉSEAUX FRANCE ACTIVE Initiative france

Réalisation : Chloé Colarossi pour La Solution Créative
Crédits photo : DR, RDI, Christophe Chavant – Matignon